

**Authors**

Sofía Granados  
Research Analyst

Catalina Reyes Villegas  
Associate Research Manager

Ana Tamayo Alatríste  
Senior Manager, Global Communications

# ConsultIPA: IPA Colombia's Pro-Bono Initiative To Help Small Organizations Implement A Monitoring And Evaluation (M&E) Plan

**[Leer abajo en español](#)**

---

*"We applied to the ConsultIPA initiative to develop better ways to measure our impact, to carry out more timely monitoring and evaluation of our processes, and to develop more effective financing strategies for our growing organization."* Gabriela, Project Manager of the Iguaraya Foundation

Like Fundación Iguaraya, more and more organizations recognize the importance of making decisions based on data and evidence. Establishing a monitoring and evaluation (M&E) system with clear objectives and indicators is essential to assess the performance of programs and, if necessary, to correct the course. However, starting an M&E system can be a challenge, especially for organizations that do not have the necessary resources and technical knowledge to do it.

At IPA Colombia, we have more than 12 years of experience in generating evidence to inform the design of better programs, policies, and products. Additionally, our team has different skills that benefit training and knowledge transfer. That is why, in February 2021, we decided to launch the ConsultIPA initiative to help organizations build and implement monitoring and evaluation systems.

ConsultIPA is a pro-bono consultancy whose aim is to help small non-profit organizations start implementing a monitoring and evaluation system.

*"We decided to launch this initiative because we wanted to contribute to the community from what we know how to do. We believe our experience can generate sustainable learning over time, and also allows us to have more direct contact with the vulnerable contexts we want to change."* Catalina Reyes, Founder of ConsultIPA and Research Coordinator of IPA Colombia

ConsultIPA sent out a call for proposals via Twitter and the Nodoka portal, a platform for the exchange of resources, knowledge, and information in the social sector in Latin America and the Caribbean. More than 15 organizations working on children's issues, women's empowerment, the care of victims of armed conflict, and the environment, among others, expressed their interest in the program. The IPA Colombia team then conducted a selection process to better understand the organizations, their projects, teams, and motivation.

ConsultIPA eventually selected the Iguaraya Foundation to receive M&E training. This NGO was selected for demonstrating great interest and willingness to implement an ample M&E system, having a stable team willing to implement changes and work with the ConsultIPA team, having a consolidated presence in the territory where they work, and meeting all the eligibility requirements.

The Iguaraya Foundation offers workshops and training, promotes English learning among young people, and advises on the design and implementation of productive projects. Some of the activities they carry out include workshops on community entrepreneurship, environmental protection training, and connecting tourism providers with national demand. The Iguaraya Foundation's ultimate goal is to generate sustainable economic opportunities for its community.

ConsultIPA's collaboration with the Iguaraya Foundation was organized in three phases. During the first phase, IPA volunteers conducted interviews with the Foundation's staff and beneficiaries, as well as an analysis of internal documents to understand the internal operation and identify variables that affect M&E. During the second phase, IPA held three virtual workshops through which the goals and expected results of each of the Foundation's three initiatives were defined. In the evaluation sector, this methodology is known as a theory of change. The final phase consisted of personalizing recommendations based on the Foundation's resources and capacities to implement an M&E model. Such recommendations include assigning M&E responsibilities to specific positions within the organization and creating indicators to monitor progress.

*"After ConsultIPA, we have been including indicators and a much more structured team planning with organizational charts and roles. We definitely fully integrated the IPA report into our annual planning and it was a great resource."* Gabriela, Project Manager of the Iguaraya Foundation

This year, IPA Colombia will hold the second edition of ConsultIPA. If you are or know an organization that wants to implement an M&E system, do not hesitate to review the [call for proposals](#).

## **ConsultIPA: La iniciativa pro-bono de IPA Colombia para ayudar a pequeñas organizaciones a implementar un plan de Monitoreo y Evaluación (M&E)**

*“Aplicamos a la convocatoria de ConsultIPA para poder desarrollar mejores formas de medición de nuestro impacto, hacer un seguimiento y evaluación más oportunos de nuestros procesos y, a partir de esto, generar estrategias más efectivas de financiación para nuestra organización en crecimiento”* Gabriela, Directora de Proyectos de Fundación Iguaraya

Al igual que la de Fundación Iguaraya, cada vez son más las organizaciones que reconocen la importancia de tomar decisiones con base en datos y evidencia. Establecer un sistema de monitoreo y evaluación (M&E)— con metas e indicadores claros—es fundamental para evaluar el desempeño de cualquier programa y corregir el camino en caso de ser necesario. Sin embargo, comenzar puede ser un reto, particularmente para aquellas organizaciones que no cuentan con los recursos y el conocimiento técnico necesario.

IPA Colombia cuenta con más de 12 años de experiencia generando evidencia para informar el diseño de mejores programas, políticas y productos. Adicionalmente, el equipo cuenta con diferentes habilidades que benefician la formación y transferencia de conocimientos. Por ello, en febrero de 2021, IPA Colombia lanzó la iniciativa llamada ConsultIPA.

ConsultIPA es una consultoría pro-bono cuyo objetivo es ayudar a pequeñas organizaciones sin ánimo de lucro a comenzar a implementar un sistema de monitoreo y evaluación.

*“Decidimos lanzar esta iniciativa porque queríamos contribuir a la comunidad desde lo que sabemos hacer. Creemos que nuestra experiencia puede generar aprendizajes sostenibles en el tiempo y además nos permite tener un contacto más directo con los contextos vulnerables que buscamos transformar.”* Catalina Reyes, Fundadora de ConsultIPA y Coordinadora de Investigación de IPA Colombia

La convocatoria se lanzó a través de la red social Twitter y a través del portal Nodoka, una plataforma para el intercambio de recursos, conocimiento e información en el sector social en América Latina y el Caribe. Más de 15 organizaciones que trabajan en temas de niñez, empoderamiento de mujeres, atención a víctimas del conflicto armado, medio ambiente, entre otros, mostraron su interés por el programa. El equipo de IPA Colombia realizó un proceso de selección para conocer mejor las organizaciones, sus proyectos, equipos y motivación.

La organización seleccionada fue la Fundación Iguaraya. Esta ONG fue seleccionada por mostrar gran interés y disposición para implementar un sistema de M&E adecuado, contar con un equipo estable y dispuesto a implementar cambios y trabajar en conjunto con el equipo de ConsultIPA, tener una presencia consolidada en el territorio en el que trabajan y finalmente, cumplir con todos los requisitos de elegibilidad de la convocatoria.

La Fundación Iguaraya trabaja para impulsar la riqueza ambiental y cultural de la región de Dibulla en La Guajira, un área con paisajes desérticos, dunas de arena y casas artesanales donde habitan principalmente pueblos de pescadores indígenas Wayuu. Además de su importancia ecológica, esta zona se caracteriza por altos niveles de pobreza.

La fundación imparte talleres y capacitaciones, fomenta el aprendizaje de inglés en jóvenes y asesora en el diseño e implementación de proyectos productivos. Entre las actividades que realizan se encuentran talleres sobre emprendimiento comunitario, capacitaciones en cuidado del medio ambiente así como conectando a proveedores de turismo con la demanda nacional. Como fin último la Fundación Iguaraya busca generar oportunidades económicas sostenibles para la comunidad.

El trabajo de ConsultIPA con la Fundación Iguaraya se organizó en tres etapas. Durante la primera etapa voluntarios de IPA realizaron entrevistas con personal y beneficiarios de la fundación así como un análisis de documentos internos para entender la operación interna e identificar variables que inciden en el M&E. Durante la segunda etapa, IPA impartió tres talleres virtuales mediante los cuales se definieron las metas y resultados esperados de cada una de las tres iniciativas de la Fundación. Esta metodología se conoce en el mundo de la evaluación como teoría de cambio. La última etapa consistió en la elaboración de recomendaciones personalizadas con base en los recursos y capacidades de la fundación para implementar un modelo de M&E. Ejemplos de estas recomendaciones incluyen asignar responsabilidades de M&E a puestos específicos dentro de la organización o crear indicadores para monitorear el progreso.

*“Después de ConsultIPA, hemos estado incluyendo indicadores y una planeación en equipo mucho más estructurada con organigramas y roles. Definitivamente incluimos totalmente el informe de IPA para nuestra planeación anual y está siendo de gran ayuda” Gabriela, Directora de Proyectos de Fundación Iguaraya*

Este año, IPA Colombia realizará la segunda edición de ConsultIPA. Si eres o conoces a alguna organización que quiera implementar un sistema de M&E no dudes en revisar los [términos de la convocatoria](#).

March 24, 2022