



# Informe Anual 2015

Descubriendo y promoviendo soluciones  
efectivas a los problemas mundiales  
de la pobreza



**ipa**  
INNOVATIONS FOR  
POVERTY ACTION



Estimados amigos,

IPA es sinónimo de impacto. Somos famosos por medir el impacto y utilizar estos resultados para impactar sobre la vida de las personas. En 2015 continuamos mejorando la calidad de nuestras investigaciones, aumentando la cantidad de las mismas y comenzando nuevos esfuerzos para compartir los resultados con el fin de mejorar los programas y políticas para las personas en situación de pobreza.

En 2015, comenzamos 80 nuevos estudios, empezamos a hacer presencia en Myanmar y Costa de Marfil, y reiniciamos operaciones completas después del brote de Ébola en Sierra Leona y Liberia, llevando nuestra presencia en terreno a 20 países. A medida que crecemos, se facilita la realización de investigación de alta calidad en algunos de los lugares más difíciles del mundo.

También comenzamos a refinar nuestros protocolos de investigación para construir sistemas aún más fuertes, generando información de alta calidad. Para ser más transparentes en nuestra investigación, nuestro equipo también comenzó a registrar los estudios con la Asociación Estadounidense de Economía y a publicar nuestros datos una vez los estudios han concluido.

Continuamos nuestros esfuerzos para difundir los hallazgos de nuestras investigaciones y aumentar nuestra visibilidad mediante 43 eventos en todo el mundo y expandimos nuestra cobertura en los medios locales y mundiales. También lanzamos nuestra nueva página web, que busca llegar tanto a los tomadores de decisiones locales como a los donantes con un acceso más fácil a investigaciones rigurosas, incluyendo los aspectos más destacados de los hallazgos clave y estudios de caso de como la investigación de IPA ha tenido un impacto en el mundo.

En 2015 también vimos como nuestras investigaciones se tradujeron en mayor medida en acciones. El enfoque de Graduación para construir medios de vida para los más pobres entre los pobres,

que destacamos en nuestro informe anual de 2014, está siendo adoptado y llevado a una mayor escala en India y Etiopía, y otros países tienen planes para utilizar este enfoque. Estamos desarrollando alianzas cada vez más fuertes con organismos gubernamentales, por ejemplo, en Kenia con Visión 2030, la herramienta estratégica de planeación del gobierno keniano, y en Colombia con el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados.

Y, como verá en las siguientes páginas, estos son tan solo algunos ejemplos. Cada uno de nuestros más de 600 estudios mide el impacto y genera ideas para programas efectivos que buscan mejorar las vidas de los más pobres.

Esperamos que nos siga acompañando a medida que generamos evidencia de alta calidad para responder a las preguntas relevantes para las personas en condición de pobreza alrededor del mundo.

Cordialmente,



**Annie Duflo**  
Directora Ejecutiva



**Dean Karlan**  
Presidente & Fundador,  
Profesor de Economía,  
Yale University

## Contenido

Acerca de IPA	4
Línea de tiempo de influencia en políticas, 2015	6
Estudios	
<i>Empresas para Mujeres en Situación de Pobreza Extrema Después de la Guerra en Uganda</i>	8
<i>¿La Reconciliación Puede Curar las Heridas de la Guerra en Sierra Leona?</i>	9
<i>Encontrando los Mercados Agrícolas Ausentes en Kenia</i>	10
<i>Préstamos de Efectivo y de Alimentos para Pequeños Agricultores en Zambia</i>	11
<i>Beneficios de la Educación Secundaria en Ghana</i>	12
<i>Mejorando las Habilidades de Lectura de los Niños en Kenia</i>	13
<i>Cliente incógnito de Productos Financieros en Perú y Colombia</i>	14
<i>Movilizando Ahorros en Afganistán</i>	15
<i>Aumentando el Acceso de Niños a la Salud en Malí</i>	16
<i>¿El Comportamiento de Saneamiento en Bangladesh Migra?</i>	17
<i>Pago según Rendimiento para los Cobradores de Impuestos en Pakistán</i>	18
<i>Identificando y Promoviendo el Emprendimiento de Alto Crecimiento en Nigeria</i>	19
El Equipo y las Oficinas	20
Finanzas	21
Financiadores y Donantes	22
Investigadores y Créditos	24

The New York Times



FiveThirtyEight

THE NEW YORKER

The Washington Post

the Atlantic

Vox

# Descubrimos y promovemos soluciones efectivas para los problemas mundiales de la pobreza.

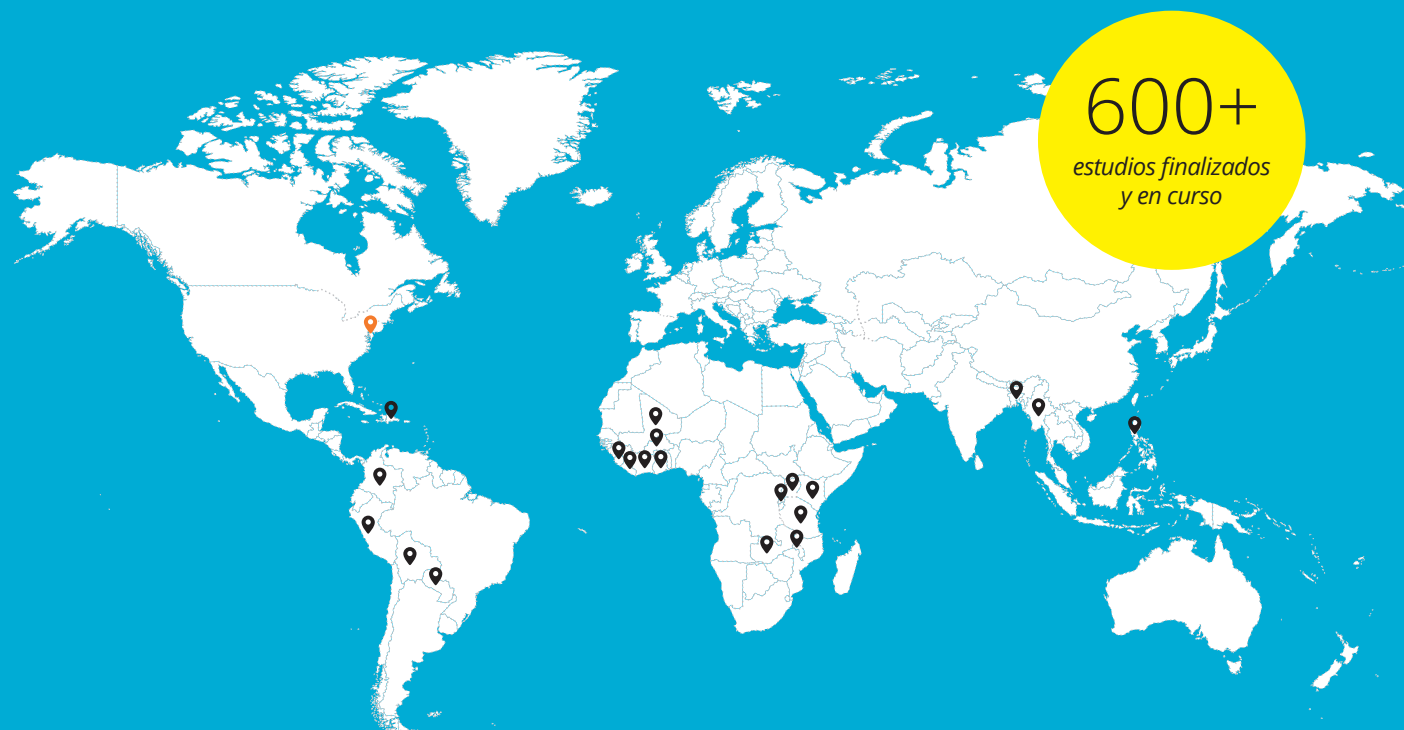
IPA reúne investigadores y tomadores de decisiones para diseñar, evaluar rigurosamente y ajustar estas soluciones y sus aplicaciones, garantizando que la evidencia creada sea utilizada para mejorar las vidas de los más pobres del mundo.

En las últimas décadas, se han invertido trillones de dólares en programas diseñados para reducir la pobreza mundial, pero una evidencia clara de qué programas son exitosos es escasa, y cuando esta evidencia existe, quienes toman las decisiones por

lo general no la conocen. IPA existe para reunir a los investigadores líderes con los tomadores de decisiones, para garantizar que la evidencia que creamos lleve a un impacto tangible en el mundo.

Desde nuestra fundación en 2002, IPA ha trabajado con más de 400 importantes académicos, para realizar 600 evaluaciones en 51 países. Estas investigaciones han informado a cientos de programas exitosos que ahora impactan a millones de individuos en todo el mundo.

## Dónde Trabajamos



### ÁFRICA

Burkina Faso  
Costa de Marfil  
Ghana  
Kenia  
Liberia  
Malawi

Malí  
Ruanda  
Sierra Leona  
Tanzania  
Uganda  
Zambia

### AMÉRICAS

Bolivia  
Colombia  
Estados Unidos  
Paraguay  
Perú  
República Dominicana

### ASIA

Bangladesh  
Filipinas  
Myanmar

## Áreas del Programa



### AGRICULTURA

Tres cuartos de las personas más pobres del mundo viven en zonas rurales y dependen principalmente de la agricultura. Identificar las maneras de aumentar la productividad del campo es crucial para garantizar la seguridad alimentaria, aumentar los ingresos del agricultor y aliviar la pobreza. La investigación de IPA se enfoca en identificar las causas de la baja adopción de tecnologías e investiga una amplia gama de enfoques que pretenden aumentar la productividad de las pequeñas parcelas.



### EDUCACIÓN

Baja asistencia a las escuelas, profesores ausentes o poco capacitados y escuelas con bajo rendimiento son algunos de los factores que impiden cumplir los logros educativos de estudiantes en situación de pobreza alrededor del mundo. Incluso cuando los niños asisten a la escuela, usualmente continúan sin poder leer, escribir o hacer operaciones básicas de matemáticas. La investigación de IPA evalúa rigurosamente los programas que pretenden mejorar los resultados educativos y la asistencia a las escuelas.



### INCLUSIÓN FINANCIERA

Los hogares de bajos ingresos necesitan herramientas financieras efectivas para ayudarlos a administrar y a hacer crecer sus ingresos. No obstante, muchos de los servicios financieros a los que tienen acceso son costosos, inseguros o inapropiados para sus necesidades. IPA se asocia con prestadores de servicios, gobiernos e investigadores, para diseñar y probar rigurosamente servicios y programas financieros que pretenden ayudar a los hogares con un mejor manejo de sus finanzas.



### GOBERNANZA

Un liderazgo pobre, una débil participación política y la corrupción de los funcionarios elegidos son ampliamente consideradas como agravantes y perpetuadores de la pobreza. Si bien hay un sinnúmero de programas encaminados a abordar estos problemas, muchas preguntas sobre cómo mejorar la gobernanza no han sido respondidas. IPA trabaja para evaluar rigurosamente las soluciones que pretenden promover la democracia, reducir la corrupción y mejorar el desempeño de los líderes electos.



### SALUD

La falta de ingresos, los servicios de salud inadecuados y una infraestructura deficiente contribuyen a una salud mundial precaria. Con más de 100 estudios relacionados con la salud, IPA genera evidencia sobre maneras efectivas para mejorar el acceso a servicios y productos de salud de calidad, y garantizar que las personas los utilicen.



### PAZ Y RECUPERACIÓN

En las siguientes décadas, la mayoría de las personas en estado de pobreza vivirán en estados políticamente frágiles, pero todavía se cuenta con evidencia limitada sobre construcción de paz y estabilidad. IPA está generando una base de evidencia para facilitar la paz y abordar los conflictos y crisis a los que se enfrentan la mayoría de pobres en el mundo. Buscamos programas que fortalezcan las capacidades del estado, reduzcan la violencia o respondan a diversos tipos de crisis, ya sea sanitaria, natural u ocasionada por el hombre.



### PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS

El acceso limitado a la financiación, los bajos niveles de capital humano y los mercados ineficientes suelen limitar el crecimiento y la creación de empleo en las empresas de países en desarrollo. A pesar del sinnúmero de programas que pretenden abordar estas barreras al crecimiento, existe poca evidencia de cómo liberar el potencial del sector PyME. La investigación de IPA trabaja para descubrir y promover soluciones efectivas al emprendimiento y el crecimiento de PyMES.



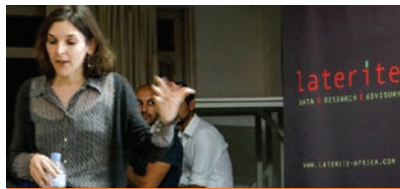
### PROTECCIÓN SOCIAL

Los programas de protección social tienen mandatos amplios para estabilizar los ingresos de los pobres, construir medios de vida y proteger a los hogares de conmociones. IPA colabora con los gobiernos y organizaciones que trabajan para sacar hogares de la pobreza extrema mediante la creación de oportunidades para personas en situación de pobreza. IPA tiene un creciente equipo de investigación para identificar soluciones efectivas y llevarlas a escala, incluyendo transferencias de efectivo, programas de graduación y capacitación laboral.

“Uno de los beneficios de la investigación rigurosa... es que no solo puede revelar qué no está funcionando, pero también puede dar indicios de qué puede funcionar”.

-Dean Karlan en FiveThirtyEight

# LÍNEA DE TIEMPO DE INFLUENCIA EN POLÍTICAS, 2015



MARZO

## Mesa Redonda de Investigación en Ideas sobre Economía Conductual en Ruanda

IPA, el Centro Internacional de Crecimiento y Laterite organizaron la 4ta Mesa Redonda de Investigación en Ruanda, un foro de investigadores, formuladores de políticas y profesionales con el propósito de progresar en la agenda de investigación en Ruanda. La Directora Ejecutiva de IPA, Annie Duflo, hizo una presentación sobre el uso de ideas derivadas de la economía conductual para mejorar la formulación de políticas y la implementación de programas.

## WALL STREET JOURNAL

JUNIO

## Artículo en el Wall Street Journal: El Experimento Antipobreza

La sección de Fin de Semana del Wall Street Journal tuvo un artículo en primera plana sobre IPA y RCT llamado "El Experimento Antipobreza." El artículo explica cómo IPA aborda las políticas basadas en evidencia a través de evaluaciones rigurosas y cómo este enfoque ha cambiado el campo del desarrollo. También explica cómo se está integrando la economía conductual a programas antipobreza y examina varios de ellos.

JUNIO

## Participación en Visión 2030 del Gobierno de Kenia

IPA Kenia firmó un acuerdo con una iniciativa del gobierno que busca transformar a Kenia en un país industrializado de ingresos medios hacia el 2030 mediante el desarrollo económico, social y político. IPA y Visión 2030 colaborarán en la divulgación de investigación y en foros de política pública, principalmente en temas relacionados con las Metas de Desarrollo Sostenible.



JULIO

## Lanzamiento de Goldilocks: Herramientas para el Ajuste Correcto de Monitoreo y Evaluación (M&E)

IPA desarrolló el Juego de Herramientas Goldilocks para complementar nuestro trabajo tradicional RCT y ayudar a encontrar el ajuste correcto entre recolectar muchos datos que no se utilizan y no recolectar suficientes. El evento de lanzamiento reunió a profesionales de fundaciones, gobiernos y ONG para dar retroalimentación a las herramientas y ayudar a hacerlas útiles para los profesionales en busca de soluciones M&E de ajuste correcto.



OCTUBRE

## Mensaje de Dean Karlan al Congreso

El fundador de IPA, Dean Karlan, testificó en frente del subcomité de la Cámara de Representantes de EE.UU. sobre el futuro de los bancos multilaterales de inversión. Su testimonio hizo énfasis en qué tan lejos ha llegado el desarrollo y el papel de la investigación rigurosa en asegurar que el dinero de los contribuyentes esté experimentando el mayor retorno de la inversión posible.

DICIEMBRE

## Evidencia en la Educación para la Acción en Kenia

El impulso para la planeación, implementación y toma de decisiones basadas en evidencia está creciendo en el sector educativo de Kenia. IPA Kenia, junto con su gobierno y socios sin ánimo de lucro, organizaron una conferencia sobre el avance hacia el aprendizaje inclusivo y equitativo de calidad. Lograr esto requerirá comunicación permanente con los actores y la construcción de una comunidad enfocada en la evidencia y la práctica.



FEBRERO

## Lecciones e Implicaciones de las Últimas Investigaciones sobre el Microcrédito

IPA, CGAP, J-PAL y el Banco Mundial organizaron un evento de un día para presentar la última evidencia sobre el impacto de los microcréditos, discutir las implicaciones de las políticas y la práctica e identificar guías para el futuro. El evento también exploró innovaciones prometedoras sobre el diseño de producto y los canales de entrega que podrían expandir el alcance y mejorar el impacto de los servicios financieros para los pobres.



ABRIL

## Mejorando la Transparencia en la Investigación

La Iniciativa de Transparencia en la Investigación de IPA avanzó en 2015 hacia su misión de difundir públicamente los datos y códigos. Entre otros eventos, el equipo participó en la conferencia "Reproducibilidad en Evaluaciones Federales", la cual reunió a académicos, investigadores y patrocinadores de investigación del gobierno para discutir cómo la transparencia en la investigación podría ser parte de una política federal, y llevar a políticas basadas en mejor evidencia.

JUNIO

## Graduando a las Personas en Situación de Pobreza Extrema

Los resultados del estudio de IPA en seis países, con un acercamiento integral a las personas extremadamente pobres fueron presentados en un evento del Banco Mundial. El programa, que ofrece un conjunto de servicios holísticos, incluyendo la transferencia de activos productivos (usualmente ganado), junto con visitas regulares de capacitación y mentoría, apoyo al consumo y servicios de ahorro, mostró aumentos en los ingresos y el consumo, los activos, la seguridad alimentaria y la salud.



SEPTIEMBRE

## Escalamiento de la Financiación Digital Inclusiva

IPA coorganizó el Foro de Finanzas Responsables, el cual reunió a líderes expertos para debatir las maneras más efectivas de proporcionar financiación digital inclusiva y responsable. El foro incluyó una discusión única basada en evidencia sobre los productos y servicios, programas de capacidad financiera y medidas de protección financiera necesarias para dar un acceso completo y seguro a los más de 2 mil millones de adultos que continúan siendo excluidos de servicios financieros formales.



OCTUBRE

## Evaluación de Programas Sociales en Filipinas

IPA Filipinas y J-PAL invitaron a profesionales e investigadores a un programa de capacitación ejecutiva de cinco días sobre cómo evaluar programas sociales. Las sesiones ofrecieron un examen riguroso de evaluaciones al azar y una pragmática capacitación paso a paso para realizar evaluaciones. Estas se enfocaron en los beneficios y métodos de aleatorización y las amenazas y peligros comunes para la validez del método de investigación.



DICIEMBRE

## MineduLAB: Laboratorio de Políticas Educativas en Perú

MineduLAB es un laboratorio de innovación para las políticas de educación, establecido al interior del gobierno de Perú. Este laboratorio hace pilotos y evalúa la efectividad de innovaciones con el objetivo final de permitir al Ministerio utilizar la evidencia para mejorar el aprendizaje de los niños en todo el país. En 2015, IPA Perú y J-PAL LAC prestaron asistencia técnica al Ministerio para establecer el laboratorio, incluyendo un taller de construcción de capacidades en diciembre.





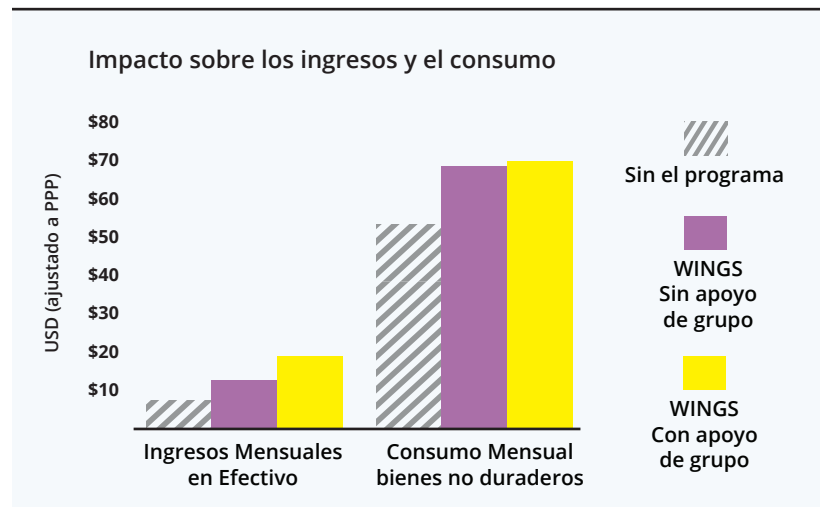
## Empresas para Mujeres en Situación de Pobreza Extrema Después de la Guerra en Uganda

### Dinero en efectivo, capacitación y apoyo doblaron los ingresos de las mujeres en pobreza extrema después de la guerra

Se estima que para 2030, dos quintos de la población mundial que vive en la pobreza extrema viven en estados frágiles y afectados por el conflicto, sin embargo, la evidencia sobre cómo aliviar la pobreza en estos escenarios es escasa. Para ayudar a llenar este vacío, IPA trabajó con investigadores y la Asociación de Voluntarios en el Servicio Internacional, una organización humanitaria, para evaluar un enfoque relativamente común para aliviar la pobreza extrema—transferencias de capital humano y físico—pero en un escenario de posguerra.

El programa de Apoyo para la Generación de Ingresos de las Mujeres (WINGS, por sus siglas en inglés) ofreció a personas pobres seleccionadas al azar en el norte de Uganda, la mayoría de ellas mujeres, becas de \$150, cinco días de capacitación en habilidades comerciales y planeación y supervisión constante. La beca era aproximadamente 30 veces mayor que los ingresos mensuales usuales de los beneficiarios. Algunas mujeres también recibieron apoyo grupal mediante grupos de auto ayuda.

Dieciséis meses después de recibir las becas, los participantes vieron un gran crecimiento en la propiedad y los ingresos de sus microempresas. Los ingresos en efectivo aumentaron de \$7,72 en el grupo de comparación, a \$12,88 con el programa WINGS estándar y a \$19,35 cuando los participantes recibieron apoyo grupal. Sin embargo, hay poca evidencia de cambios en la salud física, salud mental, autonomía financiera o violencia doméstica.



### Implicaciones para las Políticas

- » Los resultados de este estudio sugieren que las personas más pobres podrían empezar y mantener pequeñas empresas, incluso en países muy pequeños y bastante pobres.
- » Este estudio añade al cuerpo de evidencia que dar dinero en efectivo a los pobres es una manera efectiva y rentable de mejorar sus vidas.



## ¿La Reconciliación Puede Curar las Heridas de la Guerra en Sierra Leona?

### Un programa de verdad y reconciliación aumentó el perdón, pero empeoró la salud mental

Los procesos de verdad y reconciliación son un enfoque comúnmente utilizado en todo el mundo para promover la sanación de la sociedad tras las secuelas de una guerra civil. Los proponentes de los procesos de reconciliación afirman que son altamente efectivos—no solo para reconstruir los vínculos sociales entre individuos y promover la sanación de la sociedad, sino también para prestar alivio psicológico y ayudar a la sanación individual. No obstante, hay poca evidencia rigurosa disponible, sobre si los procesos de reconciliación ayudan a las comunidades a sanar después del conflicto y cómo lo hacen.

Para dar un poco de luz a este tema, IPA trabajó con investigadores para evaluar el impacto de un programa de reconciliación a nivel de comunidad en Sierra Leona. El programa ha tenido varios elementos en común con procesos de verdad y reconciliación alrededor del mundo. Trajo a las víctimas cara a cara con los victimarios en foros comunitarios, donde las víctimas relataron las atrocidades de la guerra y los victimarios admitieron los crímenes y pidieron perdón por sus acciones; nadie recibió compensación financiera ni fue castigado por participar. Los foros estudiados

se realizaron entre 2011-2012, una década después del final de la guerra civil.

El programa tuvo impactos tanto positivos como negativos entre los participantes. Por un lado, promovió la sanación social: llevó a un mayor perdón hacia los victimarios y fortaleció varias medidas de capital social. Por el otro lado, estas ganancias se lograron a costa de un deterioro en la salud psicológica: el programa empeoró la depresión, la ansiedad y el trauma.



### Implicaciones para las Políticas

Los resultados de este estudio sugieren que hablar de las atrocidades de la guerra puede ser traumático psicológicamente, al invocar los recuerdos de la guerra y reabrir las heridas causadas por ésta. Puede que sea necesario rediseñar los programas de reconciliación para minimizar sus costos psicológicos, pero manteniendo sus beneficios sociales.



## Encontrando los Mercados Agrícolas Ausentes en Kenia

### El cambio a cultivos para exportación inicialmente aumentó los ingresos de los agricultores, pero los dejó estancados un año después

En la mayoría del mundo en desarrollo, los agricultores solo cultivan para el consumo personal o local, a pesar de las opciones de exportación, que son consideradas mucho más rentables. Para investigar las razones de esto, y para medir los impactos de la exportación, IPA trabajó con investigadores y el proyecto DrumNet de África Pride para evaluar si un paquete de servicios— incluyendo las relaciones con bancos comerciales, proveedores agrícolas minoristas, servicios de transporte y exportadores— ayudaría a los agricultores a adoptar, financiar y comercializar cultivos de exportación y obtener mayores ingresos.

Los impactos iniciales fueron positivos: los servicios aumentaron la producción de cultivos de exportación y redujeron los costos de

comercialización. Sin embargo, los servicios colapsaron un año después cuando el exportador dejó de comprar a DrumNet porque los agricultores no podían cumplir con los nuevos requisitos de exportación de la UE. Los agricultores incumplieron en masa, y regresaron a la producción de cultivos locales. Tres años después, la relación con el exportador continuaba afectada.

Sin embargo, los agricultores que solo habían recibido servicios de comercialización y no préstamos (y que no habían incumplido) habían reestablecido una relación con el exportador. Tres años después, era más probable que estos agricultores exportaran, tenían mayores conocimientos sobre prácticas agrícolas y era menos probable que utilizaran pesticidas tóxicos, mejorando su propia salud.

### Implicaciones para las Políticas

Esta investigación sugiere que:

- » La exportación tiene varios beneficios potenciales para los agricultores, incluyendo un crecimiento en los ingresos y conocimientos, uso de menos químicos e incluso una mejor salud.
- » Sin embargo, la exportación es riesgosa: los contratos pueden colapsar debido a factores externos, poniendo los medios de vida de los agricultores en riesgo.
- » Muchos agricultores son conscientes de los riesgos del mercado de exportación y optan por la opción de tener cultivos locales, una opción de bajo riesgo y de baja recompensa.
- » Si se les ofrecen créditos, se debe informar a los agricultores que incumplir con un crédito por la venta a terceros puede afectar sus perspectivas de trabajo con futuros exportadores que pueden tener conocimiento de su historial de incumplimientos.



## Préstamos de Efectivo y de Alimentos para Pequeños Agricultores en Zambia

### Ofrecer a los agricultores préstamos de efectivo y alimentos aumentó sus ingresos y producción agrícola y mejoró su seguridad alimentaria

En Zambia, al igual en la mayoría de África subsahariana, el clima solo permite una cosecha por año, la cual debe generar suficientes alimentos e ingresos que les alcance a las familias agricultoras para todo el año. En los meses anteriores a la cosecha, cuando a las familias se les están agotando las reservas, suelen recurrir a costosas estrategias de supervivencia, como vender ganado, adquirir préstamos de prestamistas informales, reducir su consumo de alimentos y tomar trabajos a corto plazo en otras fincas, incluso si este trabajo puede llevarlos a descuidar sus propias fincas.

IPA trabajó con investigadores para evaluar cómo el acceso a créditos por temporadas durante la temporada de escasez afecta el bienestar y la producción agrícola de las familias agricultoras.

Se seleccionaron hogares al azar para recibir ya sea bolsas de 50 kilogramos de maíz, un préstamo de 200 Kwachas zambianas (aproximadamente US\$35), o para ser parte del grupo de comparación. Independientemente del tipo de préstamo, los prestatarios podían pagarlo con maíz o efectivo.

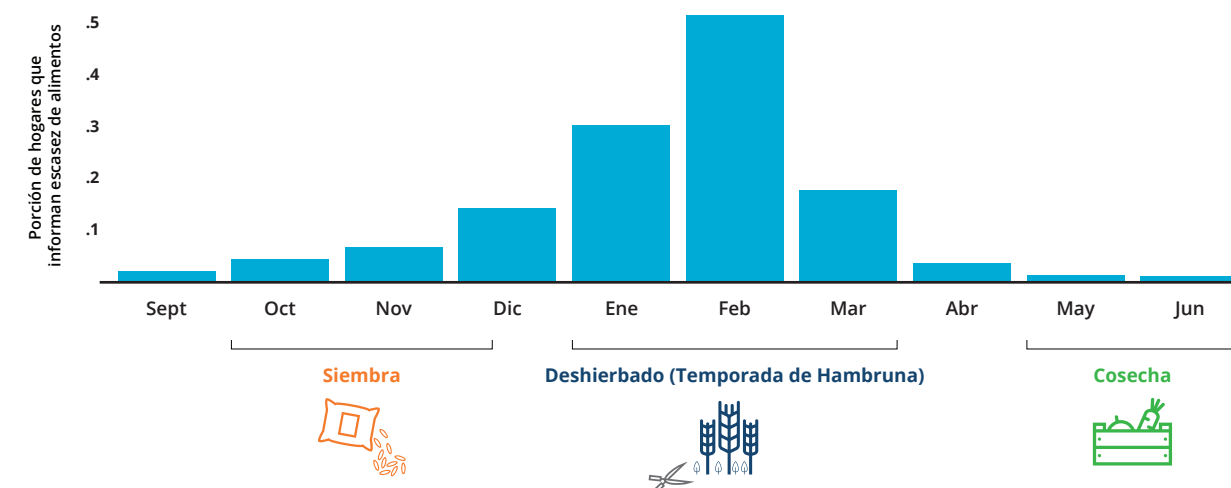
El estudio encontró que el acceso tanto a préstamos de alimentos y efectivo aumentó la producción agrícola, redujo el trabajo por fuera de la finca propia y aumentó los salarios locales. La seguridad alimentaria también mejoró: al ofrecerles préstamos de alimento o dinero, los hogares eran un 40 por ciento menos propensos a experimentar inseguridad alimentaria durante la temporada de escasez, consumieron significativamente más proteína y tenían una dieta más diversa.

### Implicaciones para las Políticas

- » Ofrecer préstamos incluso relativamente pequeños durante la temporada de escasez puede aumentar el bienestar y la producción agrícola.
- » Se necesitarían préstamos más grandes para financiar el fertilizante u otros insumos agrícolas más costosos.
- » El acceso a créditos es tan solo una manera de aliviar la carestía en la temporada de escasez; también se pueden lograr avances mejorando los mecanismos de ahorro.

### Patrones estacionales de escasez de alimentos

Los alimentos e ingresos de la cosecha de mayo y junio deben cubrir las necesidades del hogar hasta la cosecha del año siguiente. Las reservas comienzan a disminuir seis meses después de la cosecha.





## Beneficios de la Educación Secundaria en Ghana

### El acceso a educación secundaria aumentó las habilidades y el conocimiento y retrasó la maternidad en las niñas

El África subsahariana ha logrado un acceso casi universal a la educación primaria en las últimas dos décadas, pero las tasas de escolarización secundaria en la región continúan siendo relativamente bajas. Los formuladores de políticas, enfrentándose a limitaciones de recursos y a la necesidad de mejorar la educación primaria, están debatiendo qué tanto invertir en la educación secundaria.

Desde el 2008, los investigadores han estado trabajando con IPA Ghana para entender mejor los beneficios de la educación secundaria, medir el impacto de las becas basadas en necesidades sobre los logros educativos y las habilidades cognitivas en el corto plazo, y los resultados para la vida como el empleo, salud y participación civil a largo plazo.

Hasta el momento, los hallazgos muestran que, hacer que la educación secundaria sea gratis para los estudiantes pobres ha

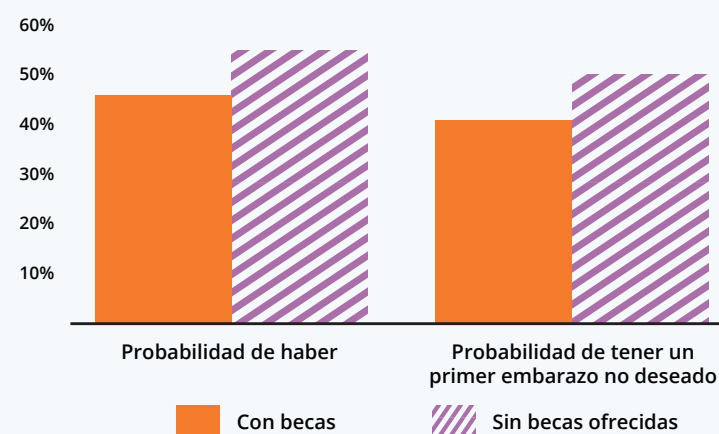
tenido impactos sustanciales y significativos sobre su probabilidad de acceder a la educación secundaria, sobre sus habilidades y su conocimiento. También ha habido grandes ventajas económicas para las mujeres jóvenes, así como impactos en su comportamiento respecto al matrimonio y la fertilidad. Tres años después de que finalizó la financiación de becas, el 46 por ciento de las mujeres que habían recibido las ofertas comenzaron a tener hijos, en comparación con el 55 por ciento de mujeres que no recibieron becas. Para los hombres, las ventajas económicas no han sido significativas hasta el momento, demostrando una necesidad de ampliar las oportunidades económicas para jóvenes graduados.

Con el fin de determinar el impacto de las becas sobre los ingresos en el largo plazo, el estudio continuará hasta el 2020 y posiblemente más allá.

### Implicaciones para las Políticas

- » Si las becas solo están disponibles para algunos, las niñas pueden obtener los mayores beneficios —financieramente, socialmente y en términos de salud. Para las niñas, la rentabilidad económica de los ingresos futuros también supera los costos.
- » Las becas basadas en necesidades parecen producir un mayor retorno de la inversión que las becas basadas en méritos. Las mayores ganancias se encontraron en jóvenes que tenían un desempeño promedio o por debajo del promedio antes de comenzar los estudios.

### Impacto en maternidad 7 años después de la entrega de las becas



## Mejorando las Habilidades de Lectura de los Niños en Kenia

### Una mejor enseñanza en lectoescritura mejoró las habilidades lectoras de los niños y redujo la tasa de deserción escolar

Aunque la mayoría de los estudiantes del África subsahariana están en el colegio, no están aprendiendo a leer y las tasas de alfabetización siguen siendo bajas en la región. En todo el continente, el 47 por ciento de los adultos y el 28 por ciento de los jóvenes entre 15-24 años de edad son analfabetas. La información sugiere que el problema se origina en los primeros años de la educación.

IPA trabajó con investigadores y el Ministerio de Educación de Kenia para evaluar el impacto de dos estrategias enfocadas en mejorar las habilidades de lectoescritura de jóvenes estudiantes en Kenia: una mejor instrucción

en lectoescritura, mediante la capacitación de maestros y apoyo a través de mensajes de texto, y grupos de lectura niño a niño.

Los resultados mostraron que la mejoría en la instrucción en lectoescritura fortaleció las habilidades lectoras de los niños tanto en suajili como en inglés y redujo la tasa de deserción escolar en 50 por ciento. Los investigadores encontraron que los impactos fueron impulsados por cambios en el comportamiento de los maestros: los maestros pasaron más tiempo enseñando letras y sonidos y menos tiempo concentrándose en oraciones completas, y sus estudiantes pasaron más



tiempo leyendo e interactuando con el texto, y menos tiempo escribiendo y copiando del tablero.

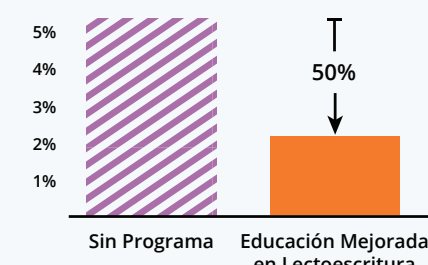
Los grupos de lectura llevaron a pequeñas mejoras en la actitud de los niños hacia la lectura, pero no mejoró de manera significativa sus habilidades para la lectura.

### Una mejor instrucción en lectoescritura

La intervención para una mejor instrucción apoyó a los maestros en el desarrollo de habilidades de lectoescritura de una cohorte de niños durante los dos primeros años de educación primaria. Esta incluyó:

- 140 planes de lecciones secuenciales para sesiones de lectoescritura en suajili e inglés.
- Cinco días de desarrollo profesional para maestros.
- Mensajes de texto semanales a los maestros con breves consejos de instrucción y motivación para implementar planes en sus lecciones.

### Tasa de deserción después de 24 meses



### Implicaciones para las Políticas

- » Una meta clave de la instrucción en lectoescritura en los primeros años de educación debería ser la enseñanza sistemática de la correspondencia entre letras y sonidos y la interacción con el texto.
- » En zonas en las que la deserción es común, una mejor instrucción puede ser una manera efectiva de mantener a los niños en el colegio.
- » Los mensajes de texto pueden ser una manera rentable para aumentar la motivación, monitorear el progreso y crear apoyo entre los maestros.
- » Los grupos de lectura niño a niño pueden ser un complemento importante para una mejor instrucción en lectoescritura, ya que estimulan la motivación de los niños hacia la lectura.



## Cliente incógnito de Productos Financieros en Perú y Colombia

Las instituciones financieras suministraron información limitada y casi nunca ofrecieron los productos más baratos

Los productos financieros como cuentas de ahorros y préstamos tienen el potencial de ayudar a los pobres. Sin embargo, existe la inquietud de que, debido a que las instituciones financieras trabajan para cumplir metas comerciales, no están ofreciendo los productos más baratos o más apropiados a sus clientes de bajos ingresos, ni están ofreciendo información suficiente sobre los productos.

IPA trabajó con un investigador y con los reguladores en Perú y Colombia para investigar qué productos son los que las instituciones ofrecen a los clientes en la práctica y qué porcentaje de su costo es divulgado en realidad.

Cientes incógnitos visitaron cientos de bancos e instituciones micro-financieras en cada país y pretendieron estar buscando

un préstamo o productos de ahorro. Después de las visitas, se entrevistó al personal en las instituciones para conocer sus percepciones, estructuras de pagos e incentivos y otros temas. El investigador realizó estudios similares, no administrados por IPA, en Ghana y México.

A lo largo de los países con regulaciones sobre transparencia diferentes, el personal únicamente suministró información sobre el costo del producto cuando se le preguntó, indicando que por lo general los clientes no tienen suficiente información sobre el costo para tomar decisiones financieras acertadas. Adicionalmente, el personal casi nunca ofreció el producto más barato, a menos que el cliente lo pidiera explícitamente.



Cientes esperan en la fila de un banco en Perú

### Implicaciones para las Políticas

Si bien algunos gobiernos han creado fuertes políticas de divulgación y transparencia financiera para proteger a los consumidores, las instituciones continúan actuando según sus mejores intereses financieros, sugiriendo que es posible que la regulación no sea muy efectiva. Sin embargo, se pueden mejorar algunas cosas, tales como:

- » Ofrecer a los clientes una guía básica sobre qué preguntar cuando se esté buscando un crédito o producto de ahorro.
- » Exigir que los bancos divulguen la Tasa Anual Equivalente y el Porcentaje Anual de Rendimiento de sus productos y las cuotas de uso.

Las cuentas de ahorro móviles y en línea también ofrecen un camino prometedor porque son menos costosas de ofrecer y administrar para las instituciones, de manera que los errores financieros pueden ser menos costosos.



## Movilizando Ahorros en Afganistán

En un país con una de las tasas de ahorro más bajas del mundo, llevar a los empleados a un plan de ahorros los hizo sustancialmente más propensos a ahorrar

Ahorrar dinero es importante para todos, pero es especialmente necesario para el bienestar de las personas pobres, particularmente en países sin seguro médico o seguridad social. Pero ahorrar dinero puede ser difícil, ya que las personas tienden a procrastinar, ceder ante la tentación y evitar pequeñas molestias como abrir una cuenta. La investigación en países de altos ingresos muestra que el “ahorro por defecto”, como sucede con las cuentas 401(k), puede ser un método muy efectivo para aumentar los ahorros.

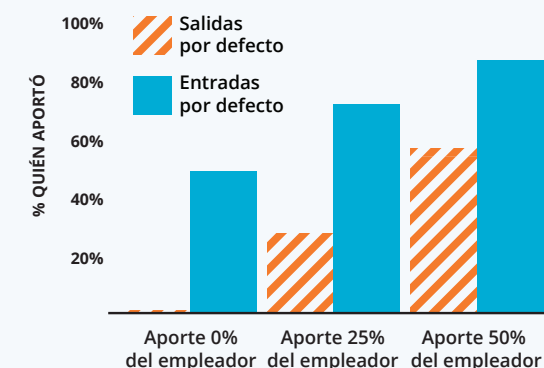
IPA apoyó la investigación que probó este enfoque en Afganistán, un país con una de las tasas de ahorro más bajas del mundo. Los investigadores trabajaron de la mano con un gran empleador, quien informó a empleados seleccionados al azar que, a menos que decidieran no participar, el 5 por ciento de su pago se depositaría automáticamente en una cuenta de ahorros basada en el teléfono celular.

El estudio encontró que los empleados asignados para contribuir a ahorros por defecto eran 40 por ciento más propensos a acumular ahorros que los

empleados que tuvieron que aportar—un efecto equivalente a ofrecer incentivos en donde se aportaría el 50 por ciento sobre los aportes de empleados. El registro por defecto también cambió las percepciones de los empleados respecto al ahorro:

estos empleados informaron tener un mayor interés en ahorrar y un mayor sentido de seguridad financiera. Incluso después de remover todos los incentivos y de finalizar el estudio, el 45 por ciento de los empleados continuó haciendo aportes a sus cuentas.

### Empleados por defecto en el programa de ahorros



Los empleados por defecto en el programa de ahorros aumentaron su probabilidad de aportar a los ahorros en 40 puntos porcentuales, casi el equivalente a cuando el empleador aporta el equivalente al 50 por ciento del aporte que hace el empleador para su ahorro.

### Implicaciones para las Políticas

Este estudio sugiere que inscribir por defecto a personas en un plan de ahorro del cual se pueden salir, es un método efectivo para aumentar los saldos de ahorros no solo en los países más ricos, sino también en países de bajos ingresos. También muestra que las plataformas móviles de dinero, que son menos costosas de administrar que las sucursales bancarias, pueden crear una oportunidad de utilizar la inscripción automática para aumentar los ahorros.





## Aumentando el Acceso de Niños a la Salud en Malí

Los servicios subsidiados de salud aumentaron significativamente las visitas al médico por parte de niños enfermos—y no resultó en un uso excesivo de los recursos para salud

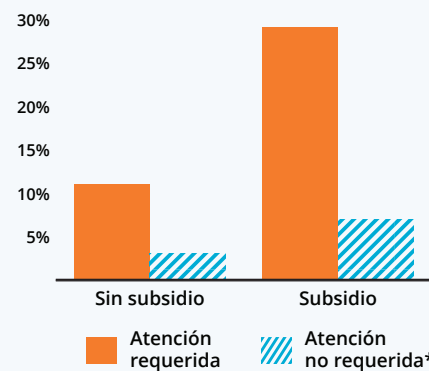
Un mejor tratamiento para las enfermedades infantiles es una prioridad de salud mundial—en 2015 cerca de 3 millones de niños murieron por enfermedades infecciosas—pero los formuladores de políticas no han llegado a un acuerdo sobre la financiación de los servicios de salud infantil. Algunos creen que cobrar cuotas evita que las familias pobres accedan al servicio, mientras que otros piensan que las cuotas evitan el uso excesivo de los recursos de la salud.

Para ayudar a solucionar este debate, IPA trabajó con investigadores y la ONG Malí Health para investigar el impacto de la salud subsidiada sobre el uso de clínicas en Malí. Familias seleccionadas al azar con niños menores de cinco años recibieron consultas y tratamiento subsidiado. El equipo de investigación midió tanto la subutilización como el uso excesivo de los servicios clínicos, recolectando información diaria sobre los síntomas de los niños y si las familias buscaron atención médica.

La atención subsidiada aumentó significativamente el uso oportuno de los recursos clínicos, casi sin aumentar el uso excesivo. De hecho, incluso con atención altamente subsidiada, la subutilización de la atención médica continuó siendo un problema: en cerca del 70 por ciento de las enfermedades que requerían atención médica, el niño nunca visitó al médico.



Porcentaje de episodios de enfermedad en los que se utilizó un servicio de salud formal



La atención subsidiada casi triplicó la probabilidad de que un niño enfermo visitara la clínica cuando necesitaba ver a un médico.

\*Según las directrices de la OMS

### Implicaciones para las Políticas

Esta investigación contrarresta la preocupación de que los servicios de salud de bajo costo para niños desperdiciarán recursos. Por el contrario, sugiere que eliminar las cuotas de salud para las familias pobres puede aumentar dramáticamente el número de niños que visitan el médico. Más aún, se suma a la evidencia que apoya la remoción de cuotas de salud para los pobres.



## ¿El Comportamiento de Saneamiento en Bangladesh Migra?

Los migrantes llevaron buenos hábitos de saneamiento desde las zonas rurales hacia las zonas urbanas, pero regresaron con hábitos antihigiénicos

A medida que más personas migran a zonas urbanas en los países en desarrollo, donde la infraestructura en saneamiento suele ser débil, hay una preocupación de que estén llevando los malos hábitos de saneamiento—defecación al aire libre—a sus pueblos natales. IPA trabajó con investigadores en zonas rurales del Noreste de Bangladesh para evaluar el impacto que las migraciones temporales tienen sobre el comportamiento de saneamiento en los pueblos y si los enfoques para reducir la defecación al aire libre y aumentar el uso de letrinas impactaron los hábitos de saneamiento de los migrantes.

Los resultados de dos estudios mostraron que las personas llevan sus hábitos de saneamiento—nuevos y viejos—con ellos desde las zonas rurales a las urbanas y viceversa. Si bien

el uso de inodoros (un buen hábito) migró de los pueblos a las ciudades, la defecación al aire libre (un mal hábito) también migró de los destinos urbanos a los pueblos, un aumento impulsado por la migración a un pueblo pequeño donde la infraestructura de saneamiento es débil y la defecación al aire libre es común.

Algunos programas de saneamiento en pueblos lograron impulsar este aumento: una campaña de concientización, junto con un subsidio para la compra de letrinas higiénicas o apoyo para la construcción de letrinas, hizo menos probable que los migrantes practicaran la defecación al aire libre. Sin embargo, una campaña de concientización por sí sola no tuvo ningún efecto.

### Implicaciones para las Políticas

Los creadores de políticas y las organizaciones que trabajan para mejorar los hábitos de saneamiento deben saber que se pueden llevar nuevos comportamientos de un sitio al otro y que estos hábitos (sean buenos o malos) se pueden esparcir. Un enfoque desde dos frentes—campañas de concientización junto con subsidios o la construcción de letrinas—es una forma de compensar la creciente defecación al aire libre.



Enfoque	Resultado
1. Campaña de concientización + Subsidio para comprar letrinas	✓ (Efectivo)
2. Campaña de concientización + Apoyo en la construcción de letrinas	✓ (Efectivo)
3. Campaña de concientización	✗ (Inefectivo)



## Pago según Rendimiento para los Cobradores de Impuestos en Pakistán

Los esquemas de pago según rendimiento para los cobradores de impuestos aumentaron considerablemente los ingresos tributarios—pero también aumentaron los sobornos

Los bajos niveles de ingresos tributarios pueden restringir el crecimiento económico y evitar que los gobiernos presten servicios esenciales. Particularmente, este es un problema en países de bajos ingresos, donde los ingresos tributarios como porcentaje del PIB son sustancialmente más bajos que en países más ricos. Una solución puede ser recompensar a los cobradores de impuestos por un mejor desempeño laboral, pero el pago por rendimiento también puede aumentar la corrupción o los sobornos a medida que los cobradores de impuestos adquieren más poder de negociación y buscan aumentar su propia paga.

Los investigadores se asociaron con el Gobierno de Punjab, en Pakistán para examinar el impacto del pago de los cobradores de impuestos según rendimiento, sobre

los ingresos tributarios y los sobornos. Después de dos años, las áreas tributarias que fueron seleccionadas al azar para un esquema de pago por rendimiento tenían una tasa de crecimiento de la recolección de impuestos 46% más alta que las áreas tributarias que no tenían pago según rendimiento. El crecimiento en los ingresos compensó ampliamente el costo del esquema de incentivos. Otro hallazgo importante fue que los esquemas simples y objetivos de pago por rendimiento tienen

mejores resultados que aquellos diseñados para recompensar a los cobradores en múltiples dimensiones, que incluyeron resultados monetarios y no monetarios. Adicionalmente, el pago por rendimiento no afectó la satisfacción del contribuyente o la precisión de las evaluaciones tributarias. Sin embargo, la mayoría de los dueños de propiedades en áreas tributarias que implementaron el pago por rendimiento, informaron que pagaron sobornos más altos y más frecuentes.

### Implicaciones para las Políticas

Este estudio sugiere que el pago por rendimiento puede ser una manera rentable para aumentar los ingresos tributarios en países que tienen problemas para exigir el pago de impuestos. El esquema podría estar acompañado de procesos adicionales de monitoreo, como mecanismos de retroalimentación del cliente, auditorías al azar, e inspecciones para vigilar el comportamiento rentista y garantizar que los esquemas de pago por rendimiento funcionen óptimamente.



## Identificando y Promoviendo el Emprendimiento de Alto Crecimiento en Nigeria

Un subsidio de \$50.000 (USD) en efectivo fue muy útil para estimular el emprendimiento y la contratación, pero elegir a los ganadores fue difícil

Nigeria, como muchos países en África subsahariana, tiene un gran número de jóvenes desempleados. Al igual que en otras partes, muchas empresas continúan siendo pequeñas—el 99,6 por ciento contrata menos de 10 personas. Los gobiernos tienen dificultades para diseñar políticas que estimulen el crecimiento y la contratación porque puede ser imposible predecir con anticipación qué compañías crecerán si se les da capital. Los investigadores en Nigeria utilizaron una competencia para encontrar el mejor plan de negocios en todo el país para probar si el concurso podría

identificar a los emprendedores con mayor potencial y si una gran inversión en efectivo, que no debía ser reembolsada, podría incentivar el crecimiento.

Casi 24.000 personas presentaron planes de negocios, compitiendo por 1.200 premios de \$50.000 (USD). Además de las principales propuestas elegidas por un panel independiente, los investigadores también otorgaron fondos a un grupo de postulantes elegidos al azar y que no ganaron. Los resultados mostraron que la inversión en efectivo resultó en grandes aumentos en la rentabilidad y el número de empleados, así como una mayor

probabilidad de continuar operando tres años después. Pero los investigadores también encontraron que no hay diferencia entre los resultados de ganadores seleccionados al azar con mayores puntajes y aquellos con menores puntajes. Un subsidio de \$50.000 en efectivo fue muy útil para estimular el emprendimiento y la contratación, pero este éxito estuvo condicionado a alcanzar la etapa de semifinalistas. Estos hallazgos sugieren que, si bien el dinero tuvo efecto, los expertos externos no fueron efectivos al predecir qué emprendedores tendrían el mayor éxito con este.



Algunos de los ganadores de la competencia de plan de negocios

### Implicaciones para las Políticas

- » En el contexto de una rigurosa competencia de planes de negocios, los grandes premios en efectivo pueden tener efecto para incentivar el emprendimiento, el crecimiento económico y la contratación.
- » El riguroso programa de evaluación pudo haber limitado el poder de predicción una vez las firmas pasaban a la etapa de semifinalistas—si la mayoría de las firmas tenían limitaciones de capital, el dinero adicional podría ser efectivo, independientemente de si el receptor tuviera un puntaje más alto en su plan de negocios.

# EL EQUIPO Y LAS OFICINAS

## Junta Directiva

### Wendy Abt

Fundadora, WPA Inc.

### Benjamin S. Appen, CFA

Socio Fundador, Copresidente del Comité de Inversiones y CEO de Magnitude Capital

### Trey Beck, CFA

Exdirector de Relaciones con Inversionistas, D.E. Shaw

### Heather W. Grizzle

Socia, ASG Advisors

### Laura Hattendorf

Directora de Cartera, Mulago Foundation

### Dean Karlan

Presidente y Fundador de IPA  
Profesor de Economía, Yale University

### James J. Prescott

Profesor de Derecho,  
Facultad de Derecho de  
University of Michigan

### Tavneet Suri

Profesora Asociada de Economía Aplicada,  
Massachusetts Institute of Technology

### Stephen Toben

Vicepresidente, Junta Directiva de IPA  
Presidente, Flora Family Foundation

### Kentaro Toyama

W.K. Kellogg Profesor Asociado de  
Información Comunitaria, University  
of Michigan School of Information

## Equipo de Alta Gerencia

### Annie Dufflo

Directora Ejecutiva

### Stacey Daves-Ohlin

Asesora General y Directora  
de Recursos Humanos

### Sarah de Tournemire

Directora de Relaciones Externas

### Bruce Hickling

Director de Programas Mundiales

### Pam Kingpetcharat

Directora de Información

## Programas en Países

### Bangladesh

Ashraf Haque, Representante de País  
Apt. #6B, House #35, Road #7, Block G  
Banani, Dhaka-1213, Bangladesh

### Burkina Faso, Malí, Senegal

Nicoló Tomaselli, Director de País  
Secteur 12, Lot 15, Section PB, Parcelle 10  
Ouagadougou, Burkina Faso

### Colombia & República Dominicana

Sebastian Chaskel, Director de País  
Calle 94A #13-08 Oficina 202  
Bogotá, Colombia

### Costa de Marfil

Henriette Hanicotte, Gerente de  
Investigaciones  
Casa número 167, llot 14, Lot 77,  
Quartier Val Doyen, Cocody Sainte  
Marie, Abidjan, Costa de Marfil

### Ghana

Loïc Watine, Director de País  
House # C149/14 2nd Dzorwulu Crescent  
Dzorwulu, Accra, Ghana  
P.O. Box PMB 57, Osu - Accra, Ghana

### Kenia

Suleiman Asman, Director de País  
Sandalwood lane off Riverside Drive  
(Al lado de sandalwood apartments)  
P.O. Box 72427-00200  
Nairobi, Kenia

### Liberia

Osman Siddiqi, Director de País  
MAYA Building Piso 1, Russell Avenue  
10th and 11th Streets Sinkor  
Monrovia, Liberia

### Malawi

Carly Farver, Representante de País  
Area 47/2/200, Kabudula Rd  
Lilongwe, Malawi

### Myanmar

Jihae Hong, Representante de País  
28 Mau Pin Street #8F  
Sanchaung Township, Yangon  
Myanmar

### Perú, Bolivia, Paraguay

Juan Hernández-Agramonte,  
Director de País  
Jr. España (Ex Manuel Gonzalez de la Rosa)  
N°396, Magdalena del Mar. Altura Cdra. 30  
de la Av. Salaverry.  
Lima, Perú

### Filipinas

Nassreena Sampaco-Baddiri,  
Director de País  
Piso 8 (Unidad 8B) Belvedere Tower, San  
Miguel Avenue, Ortigas Center  
Pasig City, Metro Manila, 1600, Filipinas

### Ruanda

Shaun Skelton, Director de País  
#32 KG 611 Remera  
Kigali, Ruanda

### Sierra Leona

Osman Siddiqi, Director de País  
2c Smart Farm, off Wilkinson Road  
Freetown, Sierra Leona

### Tanzania

Rachel Steinacher, Representante de País  
127 Mafinga Road  
P.O. Box 38342  
Dar es Salaam, Tanzania

### Uganda

Damien Kirchhoffer, Director de País  
Dirección Física: Lote 21, Kanjokya Street;  
PO Box 40260, Kamwokya,  
Kampala, Uganda  
Dirección de Correspondencia: PO Box  
40260, Nakawa, Kampala, Uganda

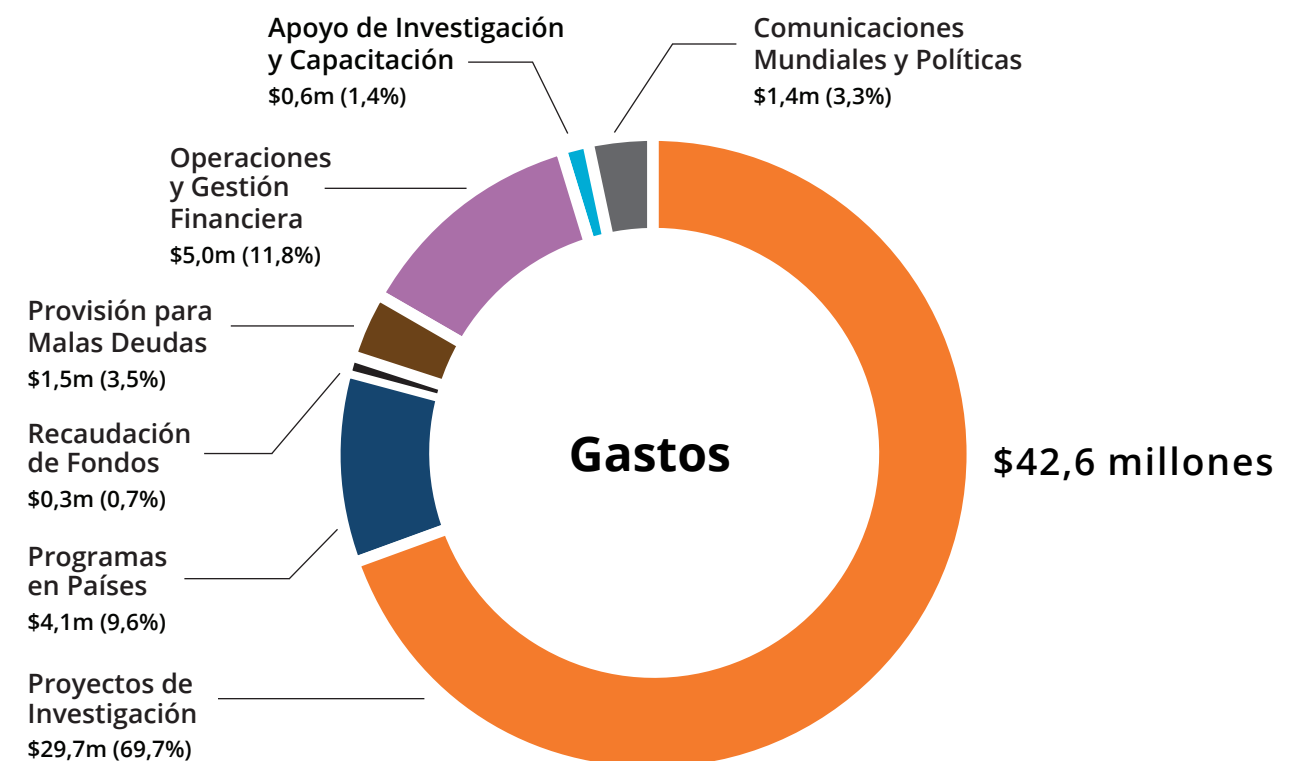
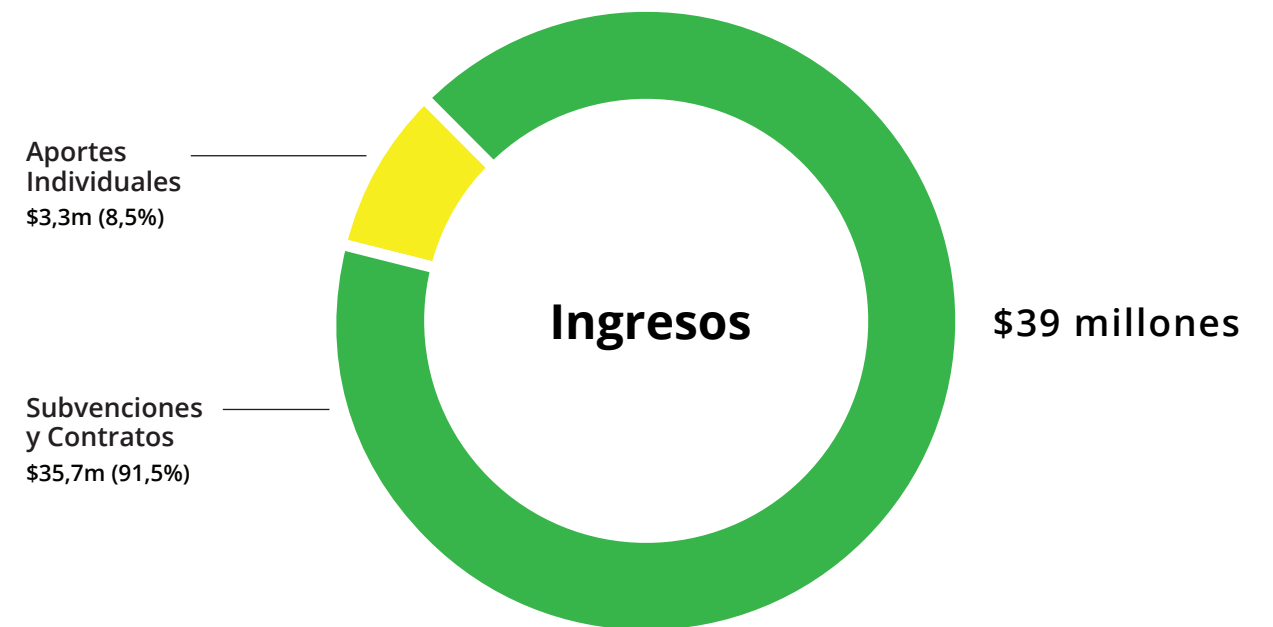
### Estados Unidos—Sede Principal

101 Whitney Ave  
New Haven, CT 06510 EE.UU.

### Zambia

Dylan Ramshaw, Director de País  
Lote 26, Mwambula Street,  
Jesmondine, Lusaka, Zambia

# FINANZAS



**Activos Netos**  
Final de 2015: (\$8,79 millones)

En 2015, IPA finalizó la separación estratégica de una de las principales fuentes de ingresos de la organización, lo que llevó a pérdidas operativas. Adicionalmente, la gerencia de IPA hizo un cambio en sus prácticas contables que llevó a la compensación significativa en activos netos y estableció una partida de \$1,5 millones para potenciales cuentas por cobrar, incobrables dentro de los gastos de 2015. Para más información, por favor ver los estados financieros auditados, en [www.poverty-action.org/financiers](http://www.poverty-action.org/financiers).

# FINANCIADORES

Anónimo

Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID)

Analytics Operations Engineering\*

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Bill & Melinda Gates Foundation

BlackRock\*

Centro Internacional de Crecimiento (IGC, por sus siglas en inglés)

Centro para la Investigación de la Política Económica (CEPR, por sus siglas en inglés)

Centro Mario Molina para Estudios Estratégicos sobre Energía y Medio Ambiente A.C.

Children's Investment Foundation Fund (CIFF)

Church Without Walls

Citi Foundation

CME Group\*

Danem Foundation

Departamento del Trabajo de los Estados Unidos

Deutsche Bank US\*

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)

Dolby Laboratories\*

Douglas B. Marshall, Jr. Family Foundation

Economic & Social Research Council (ESRC)

Ewing Marion Kauffman Foundation

Filene Research Institute

First Dollar Foundation

Flora Family Foundation

Ford Foundation

Fundación de las Naciones Unidas

GOAL Organización de Alivio y Desarrollo

Gobierno de Sierra Leona

Grand Challenges Canada

Henry E. Niles Foundation, Inc.

Institute for the Study of Labor (IZA)

Instituto Internacional de Investigación en Políticas de Alimentos (IFPRI, por sus siglas en inglés)

International Initiative for Impact Evaluation (3ie)

Irish Aid

Jacobs Foundation

John Templeton Foundation

JPMorgan Chase & Co

Le Groupe des Écoles Nationales d'Économie et Statistique

Liberty Foundation (Stichting Liberty)

Massachusetts Institute of Technology

Mercy Corps

MetLife Foundation

Michigan State University

Millennium Corporation Challenge

Mulago Foundation

National Institute of Health/National Bureau of Economic Research (NBER)

National Science Foundation

National University of Singapore

Nuru Energy

Omidyar Network

Organización Internacional del Trabajo

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Pepsico Employee Engagement Fund, un fondo asesorado de Silicon Valley Community Foundation\*

Population Services International

RAND Corporation

Stanford University

Tara Health Foundation

The William and Flora Hewlett Foundation

UBS Optimus Foundation

U.K. Department for International Development (DFID)

University of California, Berkeley

University of California, Davis

University of Southampton

Varkey Foundation

Village Enterprise

VOTO Mobile

World Bank

Zambia Center for Applied Health Research and Development (ZCAHRD)

\* Estas organizaciones suministraron regalos para empleados

# DONANTES

**\$100,000+**  
Anónimo (3)

**\$50,000-\$99,999**  
Anónimo  
Bruce F. Campbell  
Dean & Cindy Karlan  
Mr. & Mrs. Amit Patel  
Russell & Elizabeth Siegelman

**\$25,000-\$49,999**  
Anónimo (5)  
Vanguard Charitable en nombre de Anónimo  
Benedict Gomes & Deborah Weisser  
Peter & Natalie Gruenstein  
Vanguard Charitable en nombre de Simon & Jane Hallett  
Thomas & Antoinette Keck  
The Marsh-Louie Family Fund  
Vanguard Charitable en nombre de Ferrill D. & E. Belinda Roll

**\$10,000-\$24,999**  
Anónimo  
Wendy Peter Abt  
Ben Blumenfeld & Jocelyn Ross  
Andrew Carman  
Vanguard Charitable en nombre de Elaine & Tim Fitzgibbon  
Vanguard Charitable en nombre de Annette W. & Linus B. Fuhrmann  
James M. & Jennifer L. Hall  
James Hudspeth  
Vanguard Charitable en nombre de Denise & Mark Lake  
Vanguard Charitable en nombre de The LeRoux Family Charitable Fund  
The Betty L West Mending Fund of the Tides Foundation  
The O'Brien Family Charitable Fund  
David Rademeyer  
Neela Saldanha & Tanuj Suri  
Gregg & Kimberly Sciabica  
David E. Shaw  
Mason Smith

Colin Teichholtz & Stella Um  
Eric Joseph Uhrhane  
Vanguard Charitable en nombre de Jack L. & Elizabeth P. Witherow  
Cho To Wong

**\$5,000-\$9,999**  
Anónimo  
Silicon Valley Community Foundation en nombre de Anónimo  
Jose Palomo Alvarez  
Erik & Toi Sin Arviddson  
Zafer Barutcuoglu  
William Bench, en memoria de Rémi Morilleau  
Ashwin Bhirud  
Ross Garon & Hong Kyung Suh  
Peter Gourley & Ruth Ann Woodley  
Heather & Benjamin Grizzle  
Laura Hattendorf & Andrew Kau  
Zachary Jefferson  
Alfred Lewis  
Radhika & Ambarish Malpani Foundation  
Vincent & Elisa de Martel  
Vanguard Charitable en nombre de Jeffrey & Jacqueline Miller  
Patrick Peterson & Shirley Tsai  
Paul Stowell  
Stephen Toben  
Thomas West  
Mary Wootters  
Ka-Ping Yee

**\$2,500-\$4,999**  
Anónimo  
Shannah D. Albert  
Marcelle V. Arak  
Jenny & Joe Arcidicono  
Vanguard Charitable en nombre de William M. & Pamela W. Bass  
John Benninghoff  
Kim Bica  
Joy Bonaguro & Justin Elstrott  
Rosalind Chow & Jeff Galak  
Charitable Fund of The Pittsburgh Foundation  
Daniel Culley  
Joe Delmonico

Robert & Heidi Greenwald  
Fund of the Liberty Hill Foundation  
Lance Haines  
Steven Hakusa  
Brian Hawkins  
David Joerg  
Julio Kogut  
David Lichtenstein & Rebecca Silver  
Heather & Michael C. Mayes  
Colin McCarthy  
Marsha O'Bannon  
Michael Peyman  
The Ramsey Family Fund  
Lauren Schmidt  
Abirami Shanmuganathan  
Tavneet Suri  
Josh & Roby Weinreich

**\$1,000-\$2,499**  
Anónimo (4)  
Alexander Aganin  
Hema Ahmed  
Jeremy Aron-Dine  
Ben Aylesworth  
Jeffrey Braemer  
Charles Brickman  
Jim & Sharon Butler  
Clay Campaigne  
M. Patrick Campbell & Yasmine Mahdavi  
Anastasia Chen  
Katherine Choi  
Robert Choo  
Heidi Chun  
Matt Churchill  
Gena & Laurent Claudel  
Allan & Joyce Cohen  
John Coyne  
Glenn DeWitt  
Dheena Dhayalan  
Brian Dietel  
Michael Dorigan  
Robert Duckles  
Annie Duflo  
Bruce Engelbert  
Joseph Fata  
Melissa Feinberg & Ken Gottesman  
Janet Freeman & Paul Solman  
Jill Friedlander & Michael Goroff  
Andrew Funderburk  
Douglas Gentile

The Glaeser Family  
Paul Gruenwald  
Somit Gupta  
Vanguard Charitable en nombre de Michael Jesse Handelman  
Nate Hansen  
Christopher & Olga Hartwell  
William Higgins  
Kellie D. Hobbs  
Elizabeth Holmes  
John Hughes  
Thomas Huntington  
Cornelia van Ineveld  
Nathan Jensen & Sophie Fortin  
John & Christie Johnson  
Mayette Johnston  
Michael Junge  
David Kaplan  
James Kelley  
Adam Kim  
Michael Kim  
Jeffrey May  
Janet McCubbin  
James McGibney  
Christine Meyer  
Daniel Newlon  
David Northridge  
Christopher O'Brien  
Jameson Op de Coul  
Toby Ord  
Drew Rosielle  
Selvam Saminathan  
Elizabeth Schodek  
Stephen C. Senna  
Robert & Virginia Shiller  
Brian Raszap Skorbiansky  
Donald Smith  
Scott & Patricia Soffen  
Joseph Torella  
Kentaro Toyoma & Jasmit Kaur  
Corey Whiting  
Eric Yeagan  
Steven Young  
The Zaitlin-Nienberg Family Fund  
Nadia Zonis

# Investigadores y Créditos

## **Aumentando el Acceso de Niños a la Salud en Malí**

*"El Papel de las Cuotas y la Información en las Decisiones de Salud en Malí"*

Investigadores: Mark Dean, Anja Sautmann

Foto: Hamadoun Bocoum

[www.poverty-action.org/study/role-fees-and-information-healthcare-decisions-mali](http://www.poverty-action.org/study/role-fees-and-information-healthcare-decisions-mali)

## **Beneficios de la Educación Secundaria en Ghana**

*"Beneficios de la Educación Secundaria en Ghana"*

Investigadores: Esther Duflo, Pascaline Dupas, Michael Kremer

[www.poverty-action.org/study/returns-secondary-schooling-ghana](http://www.poverty-action.org/study/returns-secondary-schooling-ghana)

## **Ciente incógnito de Productos Financieros en Perú y Colombia**

*"Comprando Productos Financieros en Colombia"*

*"Comprando Productos Financieros en Perú"*

Investigador: Xavier Giné

Foto: Dario Rodriguez

[www.poverty-action.org/study/shopping-financial-products-colombia](http://www.poverty-action.org/study/shopping-financial-products-colombia)

[www.poverty-action.org/study/shopping-financial-products-peru](http://www.poverty-action.org/study/shopping-financial-products-peru)

## **¿El Comportamiento de Saneamiento en Bangladesh Migra?**

*"¿El Comportamiento de Saneamiento Migra? Evidencia de Bangladesh"*

*"Evidencia de Bangladesh"*

Investigadores: Marcella Alsan, Shyamal Chowdhury, Raymond Guiteras, Mushfiq Mobarak

[www.poverty-action.org/study/does-sanitation-behavior-migrate-evidence-bangladesh](http://www.poverty-action.org/study/does-sanitation-behavior-migrate-evidence-bangladesh)

## **Empresas para Mujeres en Situación de Pobreza Extrema Después de la Guerra en Uganda**

*"Empresas para Mujeres en Situación de Pobreza Extrema Después de la Guerra: El Programa WINGS en el norte de Uganda"*

Investigadores: Jeannie Annan, Christopher Blattman, Eric Green, Julian Jamison, Michael Christian Lehmann

Foto: Pete Lewis/DFID

[www.poverty-action.org/study/enterprises-ultra-poor-women-after-war-wings-program-northern-uganda](http://www.poverty-action.org/study/enterprises-ultra-poor-women-after-war-wings-program-northern-uganda)

## **Encontrando los Mercados Agrícolas Ausentes en Kenia**

*"Encontrando Mercados Ausentes: Una Intervención de Corretaje Agrícola en Kenia"*

Investigadores: Nava Ashraf, Xavier Giné, Dean Karlan

Foto: Aude Guerrucci

[www.poverty-action.org/study/finding-missing-markets-agricultural-brokerage-intervention-kenya](http://www.poverty-action.org/study/finding-missing-markets-agricultural-brokerage-intervention-kenya)

## **Identificando y Promoviendo el Emprendimiento de Alto Crecimiento en Nigeria**

*"Identificando y Promoviendo el Emprendimiento de Alto Crecimiento: Evidencia Experimental de una Competencia de Planes de Negocio"*

Investigador: David McKenzie

Fotos: YouWiN y el Ministerio Federal de Finanzas, Nigeria

[www.poverty-action.org/study/identifying-and-spurring-high-growth-entrepreneurship-experimental-evidence-business-plan](http://www.poverty-action.org/study/identifying-and-spurring-high-growth-entrepreneurship-experimental-evidence-business-plan)

## **Mejorando las Habilidades de Lectura de los Niños en Kenia**

*"Evaluando Estrategias para Mejorar las Habilidades Lectoras de Niños en Kenia"*

Investigadores: Elizabeth Adelman, Simon Brooker, Margaret (Peggy) Dubeck, Katherine Halliday, Hellen Inyega, Matthew Jukes, Elizabeth Turner, Sharon Wolf, Stephanie Simmons Zuilkowski

[www.poverty-action.org/study/evaluating-strategies-improve-childrens-reading-skills-kenya](http://www.poverty-action.org/study/evaluating-strategies-improve-childrens-reading-skills-kenya)

## **Movilizando Ahorros en Afganistán**

*"Movilizando Ahorros: Ahorros con Aportes Definidos en una Plataforma de Dinero Móvil en Afganistán"*

Investigadores: Joshua Blumenstock, Michael Callen, Tarek Ghani

Foto: Jan Chipchase

[www.poverty-action.org/study/mobile-izing-savings-defined-contribution-savings-mobile-money-platform-afghanistan](http://www.poverty-action.org/study/mobile-izing-savings-defined-contribution-savings-mobile-money-platform-afghanistan)

## **Pago según Rendimiento para los Cobradores de Impuestos en Pakistán**

*"Evidencia Experimental del Pago por Rendimiento a Cobradores de Impuestos en Pakistán"*

Investigadores: Adnan Khan, Asim Khwaja, Ben Olken

[www.poverty-action.org/study/property-tax-experiment-punjab-pakistan-testing-role-wages-incentives-and-audit-tax-inspectors](http://www.poverty-action.org/study/property-tax-experiment-punjab-pakistan-testing-role-wages-incentives-and-audit-tax-inspectors)

## **Préstamos de Efectivo y de Alimentos para Pequeños Agricultores en Zambia**

*"El Impacto de Préstamos de Efectivo y de Alimentos para Hogares Agricultores en Zambia"*

Investigadores: Gunther Fink, Kelsey Jack, Felix Masiye

[www.poverty-action.org/study/impact-food-and-cash-loans-smallholder-farmers-zambia](http://www.poverty-action.org/study/impact-food-and-cash-loans-smallholder-farmers-zambia)

## **¿La Reconciliación Puede Curar las Heridas de la Guerra en Sierra Leona?**

*"Reconciliación, Conflicto y Desarrollo: Un Experimento de Campo en Sierra Leona"*

Investigadores: Jacobus Cilliers, Oeindrila Dube, Bilal Siddiqi

Foto: Sara Terry

[www.poverty-action.org/study/reconciliation-conflict-and-development-field-experiment-sierra-leone](http://www.poverty-action.org/study/reconciliation-conflict-and-development-field-experiment-sierra-leone)

Fotos

Portada Frontal: Olivia Siegl

Página 2: Paul Smith

Diseñadores: David Batcheck, Cara Vu

Escritores y Editores: Laura Burke, Heidi McAnnally-Linz, Jeff Mosenkis, Bethany Park

Iconos: Aaron K. Kim, Alfredo Hernandez, Bruno Landowski, Christelle Mozzati, Dara Ullrich, Eugene Dobrik, Hea Poh Lin MY, Justin Blake, lastspark, Luis Prado, Megan Mitchell, misirlou, Ramakrishna Venkatesan, Rudy Jaspers, Sergey Demushkin, Yu Luck (The Noun Project)

101 Whitney Avenue  
New Haven, CT 06510 EE.UU.

+ 1 203.772.2216

[contact@poverty-action.org](mailto:contact@poverty-action.org)

Oficinas en los países: [poverty-action.org/offices](http://poverty-action.org/offices)

**poverty-action.org**